

INIZIA DAL TERZO PER ARRIVARE PRIMO



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TRIESTE



Dipartimento  
DMS  
Scienze Politiche  
e Sociali

Corso di Perfezionamento Universitario

A.A. 2026–27

Un percorso dell'area **DMTS** · Diritto e Management del Terzo Settore

## CORSO DI PERFEZIONAMENTO

# Co-progettazione, Co-programmazione e Convenzionamento

nei rapporti tra Enti Pubblici ed Enti del Terzo Settore

**50 ore**

MODALITÀ MISTA

**8 CFU**

7 MODULI

**19 Feb–19 Mar**

2027

**30**

POSTI, MIN. 5 · UDITORI 10



**ISCRIVITI SUL PORTALE UNITS**

[portale.units.it > corsi di perfezionamento](https://portale.units.it/corsi-di-perfezionamento)

## SEGUI IL CORSO



**Pagina del corso**

[terzosettore.info > corso](https://terzosettore.info/corso)



**LinkedIn**

[Pagina LinkedIn del corso](#)



**Facebook**

[Pagina Facebook del corso](#)

**Direttore del Corso** · Prof. Andrea Crismani · [acrismani@units.it](mailto:acrismani@units.it)

Regione FVG (Convenzione art. 170 L.R. 6/2021) · Credit Agricole Italia

# Il Corso

**Un percorso di alta formazione per costruire, insieme a Pubblica Amministrazione ed Enti del Terzo Settore, modelli di collaborazione innovativi, efficaci e orientati al bene comune.**

Il Corso di Perfezionamento è attivato dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste, ai sensi degli artt. 16 e 17 del D.P.R. 162/82 e dell'art. 6 della L. 341/90. Il Corso si colloca nell'ambito della **Convenzione con Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia** di attuazione dell'art. 170 della L.R. 6/2021 e si avvale inoltre della collaborazione di **Credit Agricole Italia**.

Il percorso forma operatori pubblici e privati sui temi della co-progettazione, della co-programmazione e del convenzionamento nei rapporti tra Enti Pubblici ed Enti del Terzo Settore (ETS), con specifico riferimento al Codice del Terzo Settore (d.lgs. 117/2017) e al nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 36/2023).

Il corso comprende un'introduzione generale alle discipline e agli obiettivi della co-programmazione e della co-progettazione, il quadro normativo e giurisprudenziale di riferimento, per poi passare alla disamina dei procedimenti e delle tecniche pratiche di realizzazione. Il percorso si completa con l'esposizione di esperienze, laboratori e contributi condivisi dai protagonisti dell'attività amministrativa, imprenditoriale e del terzo settore.

**50h**

ORE COMPLESSIVE, MODALITÀ MISTA

**70%**

FREQUENZA MINIMA OBBLIGATORIA

**8 CFU**

CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI

**IT**

CORSO EROGATO IN LINGUA ITALIANA

# Un percorso consolidato

Il Corso raccoglie l'esperienza pluriennale del Master universitario **DMTS – Diritto e Management del Terzo Settore**, promosso negli scorsi anni accademici dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste, di cui riprende l'impostazione, il metodo didattico e parte del corpo docente.

Il percorso si affianca al volume collettaneo **Il Terzo Settore come organizzazione della solidarietà** (a cura di Andrea Crismani, Pacini Editore, 2025), che raccoglie i contributi di docenti e professionisti coinvolti nelle attività del Master e approfondisce molti dei temi al centro del corso.

## Il volume è disponibile online

[pacineditore.it/wp-content/uploads/2025/08/Il-Terzo-Settore-come-organizzazione-della-solidarieta.pdf](http://pacineditore.it/wp-content/uploads/2025/08/Il-Terzo-Settore-come-organizzazione-della-solidarieta.pdf)

Per restare aggiornati su iniziative, dialoghi e materiali dedicati al Terzo Settore, è inoltre disponibile il sito **terzosettore.info**.

## Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Convenzione di attuazione dell'art. 170 della L.R. 6/2021, per implementare gli strumenti partecipativi in Regione FVG dedicati agli Enti del Terzo Settore attraverso la formazione e la ricerca, stipulata tra Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e Università degli Studi di Trieste in data 29.11.2021, e relativo Protocollo attuativo.

Il percorso si avvale inoltre della collaborazione di **Credit Agricole Italia**.



# Profilo professionale in uscita

Il corso forma un esperto in co-programmazione, co-progettazione e convenzionamento tra Pubblica Amministrazione ed Enti del Terzo Settore, in grado di operare nei contesti complessi che coinvolgono attori pubblici e realtà del non profit, seguendo l'intero iter procedimentale: dall'impulso e la co-programmazione, alla costruzione del partenariato nella co-progettazione, fino agli atti conclusivi e agli strumenti convenzionali.

La figura professionale sviluppa competenze giuridiche e manageriali avanzate nella gestione delle relazioni con le amministrazioni pubbliche, i soggetti privati e le comunità locali, garantendo un approccio collaborativo durante tutte le fasi del percorso: dall'emersione dei bisogni, alla progettazione congiunta, fino alla valutazione dei risultati e degli impatti generati.

Le attività laboratoriali sviluppano inoltre capacità concrete nella rendicontazione e nella gestione dei flussi finanziari, tra cui la contabilità separata e la valorizzazione degli apporti immateriali, nella valutazione dell'impatto sociale dei progetti condivisi, nonché nella redazione di avvisi, documenti di impulso, atti regolatori e schemi di convenzione. Il percorso comprende infine l'impostazione e la conduzione di simulazioni di procedimenti collaborativi, anche in collegamento con modelli innovativi quali le Case della Comunità.

# Programma del Corso

7 moduli · 50 ore · 8 CFU

## **Modulo 1 · Inquadramento giuridico del Terzo Settore e amministrazione condivisa**

Codice del Terzo Settore · bene comune, interesse generale e sussidiarietà orizzontale · il modello dell'amministrazione condivisa (art. 55 CTS) · quadro normativo regionale FVG

**8 ore**

## **Modulo 2 · La co-programmazione: strumenti e procedure**

Natura, finalità e operatività · impulso della PA e degli ETS · gestione delle istanze · flusso di lavoro e strumenti pratici

**8 ore**

## **Modulo 3 · La co-progettazione: procedimento e partenariato**

Definizione e procedimento di cooperazione · selezione dei partner · documento di esito e valutazione di impatto sociale

**8 ore**

## **Modulo 4 · Co-progettazione e appalti: confini, criticità e convenzionamento**

Distinzione co-progettazione/appalto/concessione · convenzioni ex art. 56 CTS · accreditamento degli ETS

**6 ore**

# Programma del Corso (segue)

## Modulo 5 · Profili economico-finanziari dell'amministrazione condivisa

Rilevanza economica e gratuità · tracciabilità dei flussi e rendicontazione · contabilità separata · valorizzazione degli apporti immateriali

**8 ore**

## Modulo 6 · Project cycle management

Il ciclo di progetto: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e conclusione · L'Approccio del Quadro Logico e il ruolo degli stakeholder

**6 ore**

## Modulo 7 · Laboratorio pratico e approfondimenti tematici

Casi regionali e buone pratiche · simulazione di co-programmazione/co-progettazione · redazione guidata di documenti · raccordo con le Case della Comunità

**6 ore**

**7**

MODULI

**50**

ORE TOTALI

**8**

CFU



PROVA FINALE: ELABORATO SCRITTO

*Il corso si svolgerà dal **19 febbraio** al **19 marzo 2027**, con lezioni prevalentemente nei giorni feriali e solo 3 sabati, che potranno svolgersi anche online. Il calendario dettagliato delle lezioni è in corso di definizione e sarà pubblicato sulla pagina del corso.*



# Corpo Docente

Il corpo docente riunisce un gruppo multidisciplinare di alto profilo, capace di unire rigore accademico ed esperienza operativa diretta:

## **Professori universitari**

Professori di Diritto amministrativo, Diritto dell'economia e degli enti non profit, Scienza politica, Sociologia generale, Sociologia dell'ambiente e del territorio, Sociologia dei processi economici e del lavoro, Psicologia del lavoro, Filosofia morale ed Economia politica, afferenti al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste e ad altri Atenei italiani

---

## **Alti funzionari dello Stato**

Dirigenti apicali dell'amministrazione statale, tra cui capi dipartimento e di gabinetto dei Ministeri competenti in materia di politiche sociali e Terzo Settore

---

## **Dirigenti e funzionari regionali**

Dirigenti e funzionari della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e di altre pubbliche amministrazioni, con esperienza diretta nella gestione dei rapporti con gli Enti del Terzo Settore

---



# Corpo Docente (segue)

## **Magistrati**

Magistrati amministrativi e contabili, con competenza nelle materie oggetto del corso

---

## **Liberi professionisti**

Avvocati, dottori commercialisti, revisori legali e consulenti di direzione specializzati nei rapporti tra enti pubblici ed Enti del Terzo Settore

---

## **Medici e professionisti sanitari**

Medici specialisti esperti in qualità e accreditamento in ambito sanitario

---

## **Ricercatori e project manager**

Ricercatori universitari e project manager di enti di ricerca, operanti nello sviluppo di comunità e nella progettazione sociale

---

# Requisiti e ammissione

**L'ammissione al corso è libera:** possono presentare domanda tutti coloro che sono in possesso di un titolo di studio di livello universitario o equivalente, senza vincoli di classe di laurea o ambito disciplinare, come previsto dal Regolamento didattico del corso.

## TITOLO DI ACCESSO

Titolo di studio di livello universitario o equivalente – accesso libero, senza vincoli di ambito disciplinare

## PERIODO

19 febbraio – 19 marzo 2027 (A.A. 2026/2027); lezioni prevalentemente nei giorni feriali, con 3 sabati anche in modalità online. Calendario dettagliato in corso di definizione

## MODALITÀ

Mista · 50 ore complessive · obbligo di frequenza di almeno il 70% delle ore previste

## PARTECIPANTI

Numero massimo 30 (minimo 5 per l'attivazione) · numero massimo di uditori: 10

## CRITERI DI SELEZIONE

Ammissione secondo l'ordine cronologico della domanda. In caso di superamento del numero massimo di partecipanti: fino a 50 punti per il titolo di studio, fino a 50 punti per il colloquio motivazionale

## LINGUA E PROVA FINALE

Corso erogato in italiano · prova finale con breve elaborato scritto sui temi trattati

## DOMANDA DI AMMISSIONE

Online sul portale UniTS: [portale.units.it > corsi di perfezionamento](https://portale.units.it/corsi/perfezionamento)

# Quota e attestato

## CONTRIBUTO DI PARTECIPAZIONE

**€ 700,00** in rata unica

---

## PRE-IMMATRICOLAZIONE

Imposta di bollo di € 16,00, non rimborsabile in nessun caso

---

## VERSAMENTO DEL SALDO

Da versare dopo l'ammissione, entro la data comunicata sulla pagina del corso e comunque prima dell'avvio delle lezioni

---

## ATTESTATO

Rilasciato a chi abbia frequentato almeno il 70% delle ore previste e superato la prova finale · 8 CFU

---

**€700**

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

**€16**

IMPOSTA DI BOLLO

Inizia dal

# TERZO per arrivare PRIMO

## ISCRIZIONI

[portale.units.it](https://portale.units.it) › [corsi di perfezionamento](#)

---

## PER INFORMAZIONI

[dispes.units.it](https://dispes.units.it) › [terzosettore.info](https://terzosettore.info) › [pagina del corso](#)

---

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI • UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

Piazzale Europa 1 – 34127 Trieste

---

## DIRETTORE DEL CORSO

Prof. Andrea Crismani • [acrismani@units.it](mailto:acrismani@units.it)

---

## REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA

Convenzione di attuazione dell'art. 170 della L.R. 6/2021, stipulata con l'Università degli Studi di Trieste il 29.11.2021, e relativo Protocollo attuativo

---

## IN COLLABORAZIONE CON

Credit Agricole Italia

---

## SEGUICI IL CORSO

LinkedIn: [Corso di Co-progettazione e Co-programmazione – Università di Trieste](#)

Facebook: [pagina ufficiale del corso](#)