



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE**

A.A. 2025-2026

**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN
DIRITTO E MANAGEMENT DEL TERZO SETTORE,
SISTEMI DI BENESSERE SOCIALE TRA IMPRENDITORIALITÀ,
VOLONTARIATO E SUSSIDIARIETÀ
IV EDIZIONE**

Presso l'Università degli Studi di Trieste, in conformità all'art. 3, c. 9 del [D.M. 22.10.2004 n° 270](#), visto il [Regolamento in materia di Master universitari di I e II livello, Corsi di perfezionamento, Corsi di alta formazione permanente e ricorrente](#), si attiva per l'anno accademico 2025-2026 il Master universitario di II livello in *Diritto e Management del Terzo Settore, Sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà*, in seguito denominato Master.

Il Master è attivato su proposta del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali - DISPES in collaborazione con la Regione autonoma Friuli Venezia Giulia.

Ulteriori informazioni sono disponibili all'indirizzo www.terzosettore.info.

OBBIETTIVI FORMATIVI

Il master ha l'obiettivo di formare operatori e operatrici consapevoli delle nuove sfide del Terzo Settore, aggiornati sull'evoluzione normativa di corpo sociale che sta assumendo un ruolo fondamentale nella società post-pandemica.

Il percorso modulare è costruito per elevare il tasso di professionalità di PA e ETS chiamati a gestire la "transizione inclusiva", capace di favorire la coesione sociale e chiamata a rispettare l'agenda ONU 2030 ed i nuovi bisogni attuali e futuri.

Le tematiche affrontate riguardano la costituzione, i processi decisionali, la governance, i rapporti lavorativi e volontaristici, il funzionamento operativo degli ETS, comprendente gli adempimenti societarie e tributari.

Alla didattica in aula si affianca un project work da sviluppare, per chi fosse interessato anche attraverso un tirocinio formativo. Questa attività di apprendimento situato ha



come obiettivo l'applicazione delle competenze apprese a casi reali, esaminati con il supporto di un tutor al fine di analizzare con le dovute competenze il processo studiato.

Il processo formativo si completa con l'esposizione delle esperienze, laboratori e contributi condivisi dai protagonisti dell'attività amministrativa, imprenditoriali, cooperativistica ed associativa.

PROFILO PROFESSIONALE

Il profilo professionale acquisito con il master si identifica quale esperto/manager di realtà del ETS. In risposta all'incremento della complessità gestionale e legislativa, l'Università degli Studi di Trieste ha costruito un corso per facilitare la crescita di coloro che hanno ruolo di coordinamento e dialogo con soggetti cui scopo è l'attuazione/programmazione di azioni/politiche per l'assolvimento di processi/allestimento di servizi in grado di rispondere ad esigenze/diritti dei cittadini, nel rispetto dei principi cardine dell'ordinamento amministrativo di efficienza/efficacia/economicità.

L'esperto/manager degli ETS è un/una professionista capace di leggere i bisogni, organizzare fattori produttivi in modo armonico, costruire relazione con gli stakeholder ed intercettare risorse pubbliche e private in considerazione di obbligazioni contrattuali, conseguimento di progettualità e sensibilizzando la popolazione ed il tessuto imprenditoriale.

L'esperto/manager degli ETS sarà in grado, nel medio termine di:

- gestire un progetto operativo
- negoziare/coinvolgere e giustificare l'utilizzo di risorse
- rendicontare l'impiego di risorse e gli impatti sui soggetti stakeholder
- valorizzare e far crescere le persone inserite nell'organizzazione
- concorrere a progetti con la PA e gli altri enti pubblici



DURATA E CREDITI FORMATIVI (CFU)

Il Master ha durata annuale e prevede

- **200 ore** di didattica frontale
- **300 ore** di tirocinio/stage (**facoltativo**)
- **1500 ore di impegno didattico** comprensive di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **60 CFU** riconosciuti

TITOLO RILASCIATO

Agli studenti che abbiano frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio, superato le eventuali verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il **titolo di Master universitario di II livello in Diritto e Management del Terzo Settore, Sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà.**

PERIODO DI SVOLGIMENTO E CADENZA

Il corso ha durata annuale, dal febbraio a giugno 2026 per le lezioni frontali, discussione del project work possibile sino a maggio 2027. Le lezioni si terranno nelle giornate di Venerdì 9-13 e 14-18 e Sabato 9-13, con cadenza Settimanale.

LINGUA E MODALITÀ DIDATTICA

Le attività didattiche sono svolte in lingua **Italiana** e in modalità **mista sincrona**.

FREQUENZA

La frequenza è obbligatoria per il **70%** del monte ore di didattica e di tirocinio previsto.

PROVA FINALE

La prova finale consiste nella discussione da parte del candidato/a di una tesi scritta dallo stesso/a predisposta, su una materia attinente al percorso di studi del Master; la votazione è espressa in centodecimi.



REQUISITI DI AMMISSIONE

Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti al decreto del Ministro dell'università e della ricerca tecnologica 3 novembre 1999, n. 509, laurea specialistica conseguita secondo il D.M. n. 509/1999 e laurea magistrale conseguita secondo il D.M. n. 270/2004

DOMANDA DI AMMISSIONE

** Si veda il punto 2 del Bando Unico di attivazione dei Master Universitari - Anno Accademico 2025/2026. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta.*

MODALITÀ DI SELEZIONE

La selezione avverrà solo in caso di superamento del numero massimo di iscritti.

La Commissione ha a disposizione **100**, calcolati sulla consistenza del curriculum e relativa pertinenza alle tematiche trattate nel corso.

Il punteggio minimo, al di sotto del quale la prova di ammissione si intende non superata, è pari a **60** punti.

Ai fini della valutazione dei titoli, il candidato deve allegare alla procedura online di iscrizione al concorso tutta la documentazione necessaria.

AMMISSIBILITÀ LAUREANDI

** Si veda il punto 3 del Bando Unico di attivazione dei Master Universitari - Anno Accademico 2025/2026.*

POSTI DISPONIBILI

Il Master prevede un numero massimo di **30** partecipanti.

Il numero minimo di partecipanti, al di sotto del quale il Master non verrà attivato corrisponde a **5**.

È prevista la presenza di massimo **10** uditori/i.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE: 2900,00 €

- **1ª rata:** 1450,00 € → scadenza: entro i termini di immatricolazione
- **2ª rata:** 1450,00 € → scadenza: 27/04/2026

Al contributo onnicomprensivo va aggiunta l'imposta di bollo, di importo pari a 16,00€, che sarà fatturato unitamente alla **1ª rata**.

Sono previste delle borse di studio a copertura dei costi di iscrizione. Per i criteri di assegnazione delle borse di studio fare riferimento ai contatti in calce.

CONTRIBUTO DI AMMISSIONE: 30,00 €

Non rimborsabile, da versare entro il 15/10/2025 in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione dal processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

DIREZIONE

La Direzione del Master ha sede presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali - DISPES; Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali.

Il Direttore del Master è il prof. Giovanni Carrosio: master.dmts@dispes.units.it;
040.5583277 / 040.5583288

INFORMAZIONI

Settore Servizi alla Didattica - Ufficio *Post lauream*

Piazzale Europa, 1 - 34127 Trieste (I)

PEC ateneo@pec.units.it
e-mail master@amm.units.it
Web www.units.it/master

Sportello telefonico 040/5583094
dal lunedì al giovedì, dalle 12.00 alle 13.00

INSEGNAMENTI

ORDINAMENTO DIDATTICO DEL MASTER DI I LIVELLO IN

"Diritto e management del Terzo settore: sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà"

Denominazione attività didattica	Settore Scientifico Disciplinare	CFU	N. ORE TOT.	N. ORE DIDATTICA FRONTALE	Tipo attività	Tipo valutazione
01 POLITICHE PUBBLICHE, WELFARE E TERZO SETTORE						
LA CRISI DEL WELFARE E IL TERZO SETTORE	SPS/04	2	50	8	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
DOPO LA CRISI DEL WELFARE: NUOVE PROSPETTIVE PER IL TERZO SETTORE	SPS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
IL RITORNO DELLA COMUNITA', TRA PARTECIPAZIONE E STATO SOCIALE	SPS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
LA FINANZIABILITA' DEL TERZO SETTORE NELLA CRISI FISCALE DELLO STATO	SPS/04	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
02 IL DIRITTO DEL TERZO SETTORE						
L'INFRASTRUTTURA E LA GOVERNANCE DEL SISTEMA DEL TERZO SETTORE - PRESENTAZIONE MASTER	IUS/10	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE - QUADRO NORMATIVO: ORDINAMENTO GENERALE E DISCIPLINE SPECIALI	IUS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
L'AMBITO OGGETTIVO DEL TERZO SETTORE: LE ATTIVITA'	IUS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
L'AMBITO SOGGETTIVO: TIPOLOGIE E FORME GIURIDICHE DI ETS	IUS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
IL RUNTS E D.M. 106/2020	IUS/10	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
03 PROFILO E IMPATTO SOCIALE DEL TERZO SETTORE, NETWORKING E DINAMICHE ORGANIZZATIVE.						
DINAMICHE ORGANIZZATIVE CON SEMINARI A TEMA	SPS/09	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
DINAMICHE ORGANIZZATIVE CON SEMINARI A TEMA	SPS/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
DINAMICHE ORGANIZZATIVE CON SEMINARI A TEMA	SPS/09	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
RETI ORGANIZZATIVE	SPS/09	2	50	8	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
04 VISIONE, MISSIONE, GESTIONE E CONTROLLO DI UN ETS						
IL PATRIMONIO DEGLI ETS	SECS-P/07	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
IL VOLONTARIATO E I RAPPORTI DI LAVORO DEL TERZO SETTORE/LA GOVERNANCE DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE	IUS/10	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
GESTIONE DEI GRUPPI E PROCESSI DI LEADERSHIP NELLE ORGANIZZAZIONI DEL TERZO SETTORE	M-PSI/06	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
METODOLOGIE DI FUNDRAISING PER IL NO PROFIT	SECS-P/07	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
LA GOVERNANCE E CONTROLLO DEGLI ETS -PROCEDURE CONTRIBUTIVE E RENDICONTAZIONI	SECS-P/07	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
05 GESTIONE E SVILUPPO: RISORSE UMANE E PROGETTAZIONE						
DINAMICHE DECISIONALI DI GRUPPO E QUESTIONI ETICHE	M-FIL/03	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
COME SCRIVERE UN PROGETTO. DALL'IDEA ALLA PROPOSTA	SPS/04	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
LA VALUTAZIONE DI IMPATTO DEI PROGETTI IN AMBITO SOCIALE	SPS/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
RILEVAZIONE DATI NEL TERZO SETTORE	SECS-P/13	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
LA DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI NEL TERZO SETTORE	SECS-P/07	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA



A.A. 2025-2026

06 GLI STRUMENTI PARTECIPATIVI DI COINVOLGIMENTO DEGLI ETS						
PARTENARIATO SOCIALE E CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI E RAPPORTI CON IL CODICE DEL TERZO SETTORE	IUS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
ART. 55-56: CO-PROGRAMMAZIONE, CO-PROGETTAZIONE, ACCREDITAMENTO E CONVENZIONI	IUS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
METODI, STRUMENTI E TECNICHE PER LA PARTECIPAZIONE NELLA CO-PROGRAMMAZIONE E CO-PROGETTAZIONE	SPS/10	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
IL BUDGET DI SALUTE E LA PRESA IN CARICO DELLE PERSONE FRAGILI	IUS/08	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
CRISI E INSOLVENZA DEL TERZO SETTORE	IUS/10	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
07 – CONTABILITÀ E GESTIONE DEGLI ETS						
GESTIONE FINANZIARIA - CASH MANAGEMENT ANALISI DEL COSTO DEI FINANZIAMENTI	SECS-P/09	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
LE SCRITTURE CONTABILI E IL BILANCIO ARTT. 13, 14 E 87 CTS	SECS-P/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
ASSETTI ORGANIZZATIVI ADEGUATI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI	SECS-P/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE NEGLI ETS	SECS-P/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
ASD E SSD – ASSOCIAZIONI E SOCIETÀ SPORTIVE DILETTANTISTICHE – ASPETTI GIURIDICO CIVILISTICI DOPO LA RIFORMA DELLO SPORT (L.15 DICEMBRE 2023 N. 191) - NUOVI ADEMPIMENTI, OBBLIGHI E OPPORTUNITÀ	SECS-P/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
08 DIRITTO TRIBUTARIO E FISCALITÀ DEL TERZO SETTORE						
COMMERCIALITÀ NEL TERZO SETTORE	IUS/12	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
IMPRESE SOCIALI E COOPERATIVE SOCIALI	IUS/12	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
REGIMI FORFETTARI E ALTRE AGEVOLAZIONI	IUS/12	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
IVA E TERZO SETTORE	IUS/12	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
CONTRIBUTI E CORRISPETTIVITÀ AI FINI IVA	IUS/12	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
09 INDICATORI E TECNICHE DI RILEVAZIONE DATI PER LE POLITICHE SOCIALI						
INDICATORI E TECNICHE DI RILEVAZIONE DATI PER LE POLITICHE SOCIALI	SECS-S/05	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
INDICATORI E TECNICHE DI RILEVAZIONE DATI PER LE POLITICHE SOCIALI -LE BANCHE DATI REGIONALI PER IL TERZO SETTORE")	SECS-S/05	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
INDICATORI E TECNICHE DI RILEVAZIONE DATI PER LE POLITICHE SOCIALI -ANALISI STATISTICO-SOCIALE DELL'ATTIVITÀ DEGLI ENTI DI TERZO SETTORE"	SECS-S/05	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
IMPATTO DEL TERZO SETTORE IN FRIULI VENEZIA GIULIA	SPS/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
LA VALUTAZIONE DI IMPATTO DEI PROGETTI IN AMBITO SOCIALE	SPS/09	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA



A.A. 2025-2026

10 – TERZO SETTORE: SERVIZI SOCIALI, SOCIO ASSISTENZIALI E SOCIOSANITARI						
METODI E TECNICHE DI INCLUSIONE SOCIO-LAVORATIVA NEL TERZO SETTORE	IUS/07	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
LO SVILUPPO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO E RUOLO TERZO SETTORE CON LA PARTECIPAZIONE DI BEST PRACTICES SANITARIE, ASSISTENZIALI DEL TERRITORIO	SPS/09	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
AUTORIZZAZIONE, ACCREDITAMENTO E QUALITÀ EX D.LGS 502/1992	IUS/10	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
TERZO SETTORE E ATTIVISMO CIVICO NELLE RETI ONCOLOGICHE	BIO/11	1	25	4	LEZIONE	SOLO FREQUENZA
CASA DELLA COMUNITA' E SERVIZI DI ASSISTENZA PRIMARIA TERRITORIALE	SPS/10	1	25	4	SEMINARIO	SOLO FREQUENZA
Tirocinio: la realizzazione di un tirocinio presso strutture pubbliche o private è facoltativo. Il numero di ore complessive previste per il tirocinio è pari a 300 ed il relativo svolgimento regolato da un programma formativo			300 (eventuali)			
Prova finale comprensiva di project work	-	10	250		-	Voto finale in centodecimi
TOTALE ORE E CFU COMPLESSIVI	-	60	1500	200		