



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE**

A.A. 2024-2025

**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN
DIRITTO E MANAGEMENT DEL TERZO SETTORE
SISTEMI DI BENESSERE SOCIALE TRA IMPRENDITORIALITÀ,
VOLONTARIATO E SUSSIDIARIETÀ**

III EDIZIONE

Presso l'Università degli Studi di Trieste, in conformità all'art. 3, c. 9 del [D.M. 22.10.2004 n° 270](#), visto il [Regolamento in materia di Master universitari di I e II livello, Corsi di perfezionamento, Corsi di alta formazione permanente e ricorrente](#), si attiva per l'anno accademico 2024-2025 il Master universitario di II livello in *Diritto e Management del Terzo Settore, Sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà*, in seguito denominato Master.

Il Master è attivato su proposta del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali in partenariato con Regione Friuli Venezia Giulia.

Il Master gode del patrocinio gratuito della Fondazione "Organismo Nazionale di Controllo sui centri di servizio per il volontariato" - "ONC"

Il Master ha ricevuto la dichiarazione di interesse da parte di:

- Alleanza delle Cooperative Italiane FVG
- Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico Onlus
- Consulta regionale delle Associazioni delle persone con disabilità e delle loro famiglie del Friuli Venezia Giulia – ODV

Ulteriori informazioni sono disponibili all'indirizzo www.terzosettore.info.



OBBIETTIVI FORMATIVI

Il master ha l'obiettivo di formare operatori e operatrici consapevoli delle nuove sfide del Terzo Settore, aggiornati sull'evoluzione normativa di corpo sociale che sta assumendo un ruolo fondamentale nella società post-pandemica.

Il percorso modulare è costruito per elevare il tasso di professionalità di PA e ETS chiamati a gestire la "transazione inclusiva", capace di favorire la coesione sociale e chiamata a rispettare l'agenda ONU 2030 ed i nuovi bisogni attuali e futuri.

Le tematiche affrontate riguardano la costituzione, i processi decisionali, la governance, i rapporti lavorativi e volontaristici, il funzionamento operativo degli ETS, comprendente gli adempimenti societarie e tributari.

Alla didattica in aula si affianca un *project work* da sviluppare, per chi fosse interessato anche attraverso un tirocinio formativo. Questa attività di apprendimento situato ha come obiettivo l'applicazione delle competenze apprese a casi reali, esaminati con il supporto di un tutor al fine di analizzare con le dovute competenze il processo studiato.

Il processo formativo si completa con l'esposizione delle esperienze, laboratori e contributi condivisi dai protagonisti dell'attività amministrativa, imprenditoriale, cooperativistica ed associativa.

PROFILO PROFESSIONALE

Il profilo professionale acquisito con il master si identifica quale esperto/manager di realtà del ETS. In risposta all'incremento della complessità gestionale e legislativa, l'Università degli Studi di Trieste ha costruito un corso per facilitare la crescita di coloro che hanno ruolo di coordinamento e dialogo con soggetti cui scopo è l'attuazione/programmazione di azioni/politiche per l'assolvimento di processi/allestimento di servizi in grado di rispondere ad esi-genze/diritti dei cittadini, nel rispetto dei principi cardine dell'ordinamento amministrativo di efficienza/efficacia/economicità.

L'esperto/manager degli ETS è un/una professionista capace di leggere i bisogni, organizzare fattori produttivi in modo armonico, costruire relazione con gli stakeholder ed intercettare risorse pubbliche e private in considerazione di obbligazioni contrattuali, conseguimento di progettualità e sensibilizzando la popolazione ed il tessuto imprenditoriale.



L'esperto/manager degli ETS sarà in grado, nel medio termine di:

- gestire un progetto operativo
- negoziare/coinvolgere e giustificare l'utilizzo di risorse
- rendicontare l'impiego di risorse e gli impatti sui soggetti stakeholder
- valorizzare e far crescere le persone inserite nell'organizzazione
- concorre a progetti con la PA e gli altri enti pubblici

DURATA E CREDITI FORMATIVI (CFU)

Il Master ha durata annuale e prevede

- **200 ore** di didattica frontale
- **250 ore** di tirocinio/stage
- **1500 ore di impegno didattico** comprensive di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **60 CFU** riconosciuti

TITOLO RILASCIATO

Agli studenti che abbiano frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio, superato le eventuali verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il **titolo di Master universitario di II livello in Diritto e Management del Terzo Settore. Sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà.**

PERIODO DI SVOLGIMENTO E CADENZA

Il corso ha durata annuale, da febbraio 2025 a giugno 2025 per le lezioni frontali. Le lezioni si terranno, indicativamente, nelle giornate di venerdì 9-13 / 14-18 e sabato 9-13, con cadenza settimanale.

LINGUA E MODALITÀ DIDATTICA

Le attività didattiche sono svolte in lingua **Italiano** e in modalità **Mista**.

FREQUENZA

La frequenza è obbligatoria per il **70%** del monte ore di didattica e di tirocinio previsto.



PROVA FINALE

La prova finale consiste nella discussione da parte del candidato/a di una tesi scritta dallo stesso/a predisposta, su una materia attinente al percorso di studi del Master; la votazione è espressa in centodecimi.

REQUISITI DI AMMISSIONE

- Laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti al decreto del Ministro dell'università e della ricerca tecnologica 3 novembre 1999, n. 509
- Laurea specialistica conseguita secondo il D.M. n. 509/1999
- Laurea magistrale conseguita secondo il D.M. n. 270/2004

DOMANDA DI AMMISSIONE

* Si veda il punto 2 del [Bando Unico di attivazione dei Master Universitari - Anno Accademico 2024/2025](#). Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta.

MODALITÀ DI SELEZIONE

La selezione avverrà solo in caso di superamento del numero massimo di iscritti.

La Commissione ha a disposizione **100** punti per valutare la consistenza del curriculum e la relativa pertinenza alle tematiche trattate nel corso.

Il punteggio minimo, al di sotto del quale la prova di ammissione si intende non superata, è pari a **60** punti.

Ai fini della valutazione dei titoli, il candidato deve allegare alla procedura online di iscrizione al concorso tutta la documentazione necessaria, corredata dalla modulistica (modulo distinta titoli) disponibile sul sito dei Master, alla sezione Modulistica.

AMMISSIBILITÀ LAUREANDI

* Si veda il punto 3 del [Bando Unico di attivazione dei Master Universitari - Anno Accademico 2024/2025](#).



POSTI DISPONIBILI

Il Master prevede un numero massimo di **50** partecipanti.

Il numero minimo di partecipanti, al di sotto del quale il Master non verrà attivato corrisponde a **10**.

È prevista la presenza di massimo **10** uditori/i.

È prevista, per l'iniziativa *PA110 e lode*, la seguente riserva di posti: **1** (la selezione avverrà secondo l'ordine cronologico di presentazione della domanda).

QUOTA DI PARTECIPAZIONE: 2946,00€

- **1^a rata:** 1465,00€** → scadenza: entro i termini di immatricolazione
- **2^a rata:** 1465,00€ → scadenza: 28/04/2025

Al contributo omnicomprensivo va aggiunta la Tassa regionale per il diritto allo studio universitario, di importo pari a 120,00€ da aggiungersi alla **1^a rata** e di importo variabile tra 0,00€ e 40,00€, a seconda dell'ISEE eventualmente presentato, da aggiungersi alla **2^a rata**.

CONTRIBUTO DI AMMISSIONE: 30,00€

Non rimborsabile, da versare entro il **15 ottobre 2024** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione dal processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

DIREZIONE

La Direzione del Master ha sede presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali.

Il Direttore del Master è il prof. Andrea Crismani: master.dmts@dispes.units.it; 39 040. 5583068

** comprensiva di marca da bollo [16,00€] e del costo del diploma e dell'astuccio [30,00€]



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE**

**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN
DIRITTO E MANAGEMENT DEL TERZO SETTORE, SISTEMI DI BENESSERE
SOCIALE TRA IMPRENDITORIALITÀ, VOLONTARIATO E SUSSIDIARIETÀ**

A.A. 2024-2025

INFORMAZIONI

Settore Servizi alla Didattica - Ufficio *Post lauream*

Piazzale Europa, 1 - 34127 Trieste (I)

PEC	ateneo@pec.units.it
e-mail	master@amm.units.it
Web	www.units.it/master

Sportello telefonico
dal lunedì al giovedì, dalle 12.00 alle 13.00

040/5583094

INSEGNAMENTI

ORDINAMENTO DIDATTICO DEL MASTER DI I LIVELLO IN

"Diritto e management del Terzo settore: sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà"

Denominazione attività didattica	Settore Scientifico Disciplinare	CFU	N. ORE TOT.	N. ORE DIDATTICA FRONTALE	Tipo attività	Tipo esame	Tipo valutazione
01 POLITICHE PUBBLICHE, WELFARE E Terzo SETTORE							
La crisi del welfare e il Terzo settore	SPS/04	2	50	8	lezione		frequenza
Dopo la crisi del welfare: l'impresa del sociale nella transizione	SPS/10	1	25	4	lezione		frequenza
Modelli di welfare territoriale	SPS/10	1	25	4	lezione		frequenza
La crisi della rappresentanza tradizionale e la trasformazione del sindacato	SPS/04	1	25	4	seminario		frequenza
02 IL DIRITTO DEL Terzo SETTORE							
L'infrastruttura e la governance del sistema del Terzo settore - presentazione master	IUS/08	1	25	4	seminario		frequenza
La riforma del Terzo settore - quadro normativo: ordinamento generale e discipline speciali	IUS/09	1	25	4	lezione		frequenza
L'ambito oggettivo del Terzo settore: le attività	IUS/10	1	25	4	lezione		frequenza
L'ambito soggettivo: tipologie e forme giuridiche di ETS	IUS/05	1	25	4	seminario		frequenza
Il RUNTS e D.M. 106/2020	IUS/01	1	25	4	seminario		frequenza
03 PROFILO E IMPATTO SOCIALE DEL Terzo SETTORE, NETWORKING E DINAMICHE ORGANIZZATIVE							
Dinamiche organizzative con seminari a tema	SPS/09	1	25	4	lezione		frequenza
Dinamiche organizzative con seminari a tema	SPS/09	1	25	4	seminario		frequenza
Dinamiche organizzative con seminari a tema	SPS/09	1	25	4	lezione		frequenza
Reti organizzative	SPS/09	2	50	8	seminario		frequenza
04 VISIONE, MISSIONE, GESTIONE E CONTROLLO DI UN ETS							
Il patrimonio degli ETS	SECS-P/07	1	25	4	lezione		frequenza
Il volontariato e i rapporti di lavoro del Terzo settore / La governance degli enti del Terzo settore	IUS/07	1	25	4	seminario		frequenza
Volontari e dipendenti: quali sfide nella gestione del personale	MPSI06	1	25	4	seminario		frequenza
Metodologie di fundraising per il no profit	SECS-P/10	1	25	4	seminario		frequenza
La governance e controllo degli ETS -procedure contributive e rendicontazioni	SECS-P/10	1	25	4	seminario		frequenza
05 GESTIONE E SVILUPPO: RISORSE UMANE E PROGETTAZIONE							
Dinamiche decisionali di gruppo e questioni etiche	MFIL/03	1	25	4	lezione		frequenza
Come scrivere un progetto. Dall'idea alla proposta	SPS/04	1	25	4	seminario		frequenza
La valutazione di impatto dei progetti in ambito sociale	SPS/09	1	25	4	seminario		frequenza
Rilevazione dati nel Terzo settore	SECS-P/13	1	25	4	lezione		frequenza
La comunicazione social come strumento di informazione, dialogo e partecipazione	MPSI06	1	25	4	seminario		frequenza
06 GLI STRUMENTI PARTECIPATIVI DI COINVOLGIMENTO DEGLI ETS							
Partnership sociale e Codice dei contratti pubblici e rapporti con il Codice del Terzo settore	IUS/10	1	25	4	seminario		frequenza
Art. 55: co-programmazione, co-progettazione, accreditamento, convenzioni	IUS/10	1	25	4	seminario		frequenza
Art. 56: convenzioni con ODV e APS	IUS/09	1	25	4	lezione		frequenza
Il budget di salute e la presa in carico delle persone fragili	IUS/05	1	25	4	seminario		frequenza
Crisi e insolvenza del Terzo settore	IUS/09	1	25	4	seminario		frequenza



07 CONTABILITÀ E GESTIONE DEGLI ETS							
Gestione finanziaria - cash management analisi del costo dei finanziamenti	SECS/07	1	25	4	lezione		frequenza
Le scritture contabili e il bilancio artt. 13, 14 e 87 CTS	SECS-P/09	1	25	4	seminario		frequenza
Assetti organizzativi adeguati, amministrativi e contabili	SECS-P/09	1	25	4	seminario		frequenza
Programmazione e controllo di gestione negli ETS	SECS-P/09	1	25	4	seminario		frequenza
ASD e SSD – Associazioni e Società sportive dilettantistiche – aspetti giuridico civilistici dopo la riforma dello sport (L.15 dicembre 2023 n. 191) - nuovi adempimenti, obblighi e opportunità	SECS/07	1	25	4	seminario		frequenza
08 PROJECT MANAGEMENT							
Commercialità nel Terzo settore	IUS/12	1	25	4	lezione		frequenza
Imprese sociali e Cooperative sociali	IUS/12	1	25	4	seminario		frequenza
Regimi forfettari e altre agevolazioni	IUS/12	1	25	4	seminario		frequenza
IVA e Terzo settore	IUS/12	1	25	4	seminario		frequenza
Contributi e corresponsività ai fini IVA	IUS/12	1	25	4	seminario		frequenza
09 INDICATORI E TECNICHE DI RILEVAZIONE DATI PER LE POLITICHE SOCIALI							
Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali	SECS-S/05	1	25	4	lezione		frequenza
Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali (le banche dati regionali per il Terzo settore)	SECS-S/05	1	25	4	lezione		frequenza
Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali (analisi statistico-sociale dell'attività degli enti di Terzo settore)	SECS-S/05	1	25	4	seminario		frequenza
Impatto del Terzo settore in Friuli-Venezia Giulia	SPS/09	1	25	4	seminario		frequenza
La valutazione di impatto dei progetti in ambito sociale	SPS/09	1	25	4	seminario		frequenza
10 Terzo SETTORE: SERVIZI SOCIALI, SOCIO ASSISTENZIALI E SOCIOSANITARI							
Piani e programmi del servizio sociale e sociosanitario (norme e regolamenti, sistema informativo, politiche del territorio)	IUS/10	1	25	4	seminario		frequenza
Lo sviluppo del sistema sociosanitario e ruolo Terzo settore con la partecipazione di best practices sanitarie, assistenziali del territorio	SECS-P/09	1	25	4	seminario		frequenza
Autorizzazione, accreditamento e qualità ex D.lgs 502/1992	IUS/09	1	25	4	seminario		frequenza
La creazione di un valore aggiunto	IUS/09	1	25	4	seminario		frequenza
Workshop scrittura del piano e costruzione di una pianificazione condivisa con vincoli di tempo e risorse	SECS-P/09	1	25	4	seminario		frequenza
PROVA FINALE COMPRENSIVA DI PROJECT WORK	-	10	250		-	Tesi e dissertazione	Voto finale in centodecimi
TOTALE ORE E CFU COMPLESSIVI		60	1500	200			